

Keterangan
KJ Kelas Jabatan
K Kebutuhan
B Bezetting (Real)
S Selisih (+/-)

Direktur UOBK RSUD dr. Mohammad Saleh
- Kelas Jab. 13

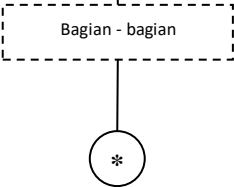
PETA JABATAN UOBK RSUD dr. MOHAMMAD SALEH KOTA PROBOLINGGO KEADAAN : 2023
Total Pegawai : 417 Orang

Wakil Direktur Umum dan Keuangan
RETNO FEBY HARIYATI, S.K.M., M.MKes.
IV/b - Kelas Jab. 12

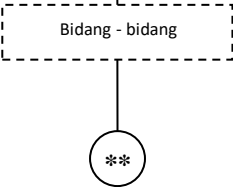
Wakil Direktur Pelayanan Kesehatan
- Kelas Jab. 12

Kelompok Jabatan Fungsional Tertentu (1)	KJ	K	B	S
Administrator Kesehatan Ahli Madya / Madya	11	2	0	-2
Apoteker Ahli Madya / Madya	11	5	2	-3
Apoteker Ahli Utama / Utama	13	1	0	-1
Bidan Ahli Madya / Madya	11	2	0	-2
Bidan Ahli Utama / Utama	13	1	0	-1
Dokter Ahli Madya / Madya	12	8	7	-1
Dokter Ahli Utama / Utama	14	4	0	-4
Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Gigi Ahli Madya / Madya	12	2	2	0
Dokter Gigi Ahli Utama / Utama	14	2	0	-2
Dokter Gigi Spesialis Konservasi / Endodonti Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Konservasi / Endodonti Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Ortodonti Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Ortodonti Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Anak Ahli Madya / Madya	12	2	0	-2
Dokter Spesialis Anak Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Madya / Madya	12	3	2	-1
Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Utama / Utama	14	2	0	-2
Dokter Spesialis Bedah Ahli Madya / Madya	12	1	1	0
Dokter Spesialis Bedah Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Madya / Madya	12	2	0	-2
Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Utama / Utama	14	2	0	-2
Dokter Spesialis Jiwa Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Jiwa Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Kulit dan Kelamin Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Kulit dan Kelamin Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Mata Ahli Madya / Madya	12	1	1	0
Dokter Spesialis Mata Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Obstetri dan Ginekologi Ahli Madya / Madya	12	2	1	-1
Dokter Spesialis Obstetri dan Ginekologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Ortopedi dan Traumatologi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Ortopedi dan Traumatologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Paru Ahli Madya / Madya	12	1	1	0
Dokter Spesialis Paru Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Patologi Anatomi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Patologi Anatomi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Madya / Madya	12	1	1	0
Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Madya / Madya	12	3	1	-2
Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Radiologi Ahli Madya / Madya	12	1	1	0
Dokter Spesialis Radiologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Saraf Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Saraf Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorokan dan Bedah Kepala Leher (THT - KL) Ahli Madya / Madya	12	1	1	0
Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorokan dan Bedah Kepala Leher (THT - KL) Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Spesialis Urologi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Spesialis Urologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Hematologi Onkologi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Hematologi Onkologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Neonatologi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Neonatologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Pediatri Sosial Tumbuh Kembang Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Pediatri Sosial Tumbuh Kembang Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Bedah Onkologi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1

Kelompok Jabatan Fungsional Tertentu (2)	KJ	K	B	S
Dokter Sub Spesialis Bedah Onkologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Gastroenterologi Hepatologi Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Gastroenterologi Hepatologi Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Ginjal Hipertensi (Konsultan) Ahli Madya / Madya	12	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Ginjal Hipertensi (Konsultan) Ahli Utama / Utama	14	1	0	-1
Entomolog Kesehatan Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Epidemiolog Kesehatan Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Fisikawan Medis Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Fisioterapis Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Nutrisionis Ahli Madya / Madya	11	2	1	-1
Pembimbing Kesehatan Kerja Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Penata Anestesi Ahli Madya / Madya	11	2	2	0
Penyuluh Kesehatan Masyarakat Ahli Madya / Madya	11	11	0	-11
Perawat Ahli Madya / Madya	11	15	5	-10
Perawat Ahli Utama / Utama	13	1	0	-1
Perawat Gigi (Terapis Gigi dan Mulut) Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Perekam Medis Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Psikolog Klinis Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Radiografer Ahli Madya / Madya	11	1	1	0
Sanitarian Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1
Teknisi Elektromedis Ahli Madya / Madya	11	1	0	-1



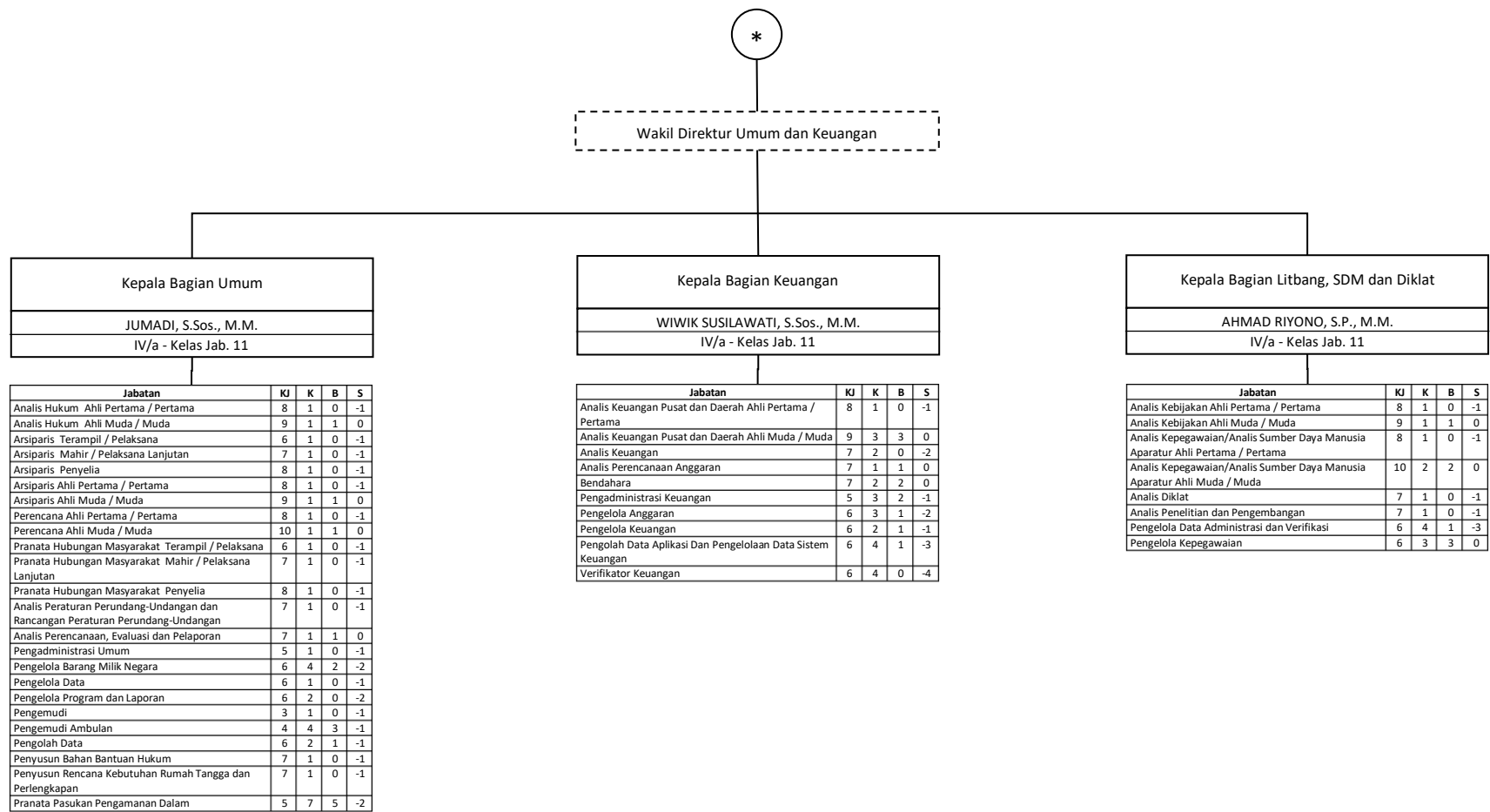
*) Bersambung ke hal selanjutnya



**) Bersambung ke hal selanjutnya

KEKUATAN PEGAWAI / GOL RUANG							
IV/a	28	III/a	26	II/a	1	I/a	0
IV/b	5	III/b	62	II/b	4	I/b	0
IV/c	4	III/c	121	II/c	21	I/c	0
IV/d	0	III/d	76	II/d	35	I/d	6
IV/e	0						

TERDIRI DARI			
Esl II/a	0	Esl IV/a	0
Esl II/b	0	Esl IV/b	0
Esl III/a	1	Fungsional	350
Esl III/b	4	Pelaksana	62



**

Wakil Direktur Pelayanan Kesehatan

Kepala Bidang Pelayanan Medik dan Penunjang
Medik

- Kelas Jab. 11

Kepala Bidang Pelayanan Keperawatan dan
Kebidanan

MUJAHRA, S.K.M., M.MKes.

IV/a - Kelas Jab. 11

Kepala Bidang Pelayanan Non Medik

- Kelas Jab. 11

Jabatan (1)	KJ	K	B	S
Administrator Kesehatan Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Administrator Kesehatan Ahli Muda / Muda	9	1	1	0
Dokter Ahli Pertama / Pertama	9	12	8	-4
Dokter Ahli Muda / Muda	10	12	4	-8
Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Bedah Mulut Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Gigi Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Gigi Ahli Muda / Muda	10	3	0	-3
Dokter Gigi Spesialis Konservasi / Endodontisi Ahli Pertama / Pertama	9	1	1	0
Dokter Gigi Spesialis Konservasi / Endodontisi Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Ortodonti Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Gigi Spesialis Ortodonti Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Spesialis Anak Ahli Pertama / Pertama	9	3	0	-3
Dokter Spesialis Anak Ahli Muda / Muda	10	3	1	-2
Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Anestesi dan Terapi Intensif Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Bedah Ahli Pertama / Pertama	9	3	1	-2
Dokter Spesialis Bedah Ahli Muda / Muda	10	3	0	-3
Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Pertama / Pertama	9	2	1	-1
Dokter Spesialis Jantung dan Pembuluh Darah Ahli Muda / Muda	10	2	1	-1
Dokter Spesialis Jiwa Ahli Pertama / Pertama	9	2	1	-1
Dokter Spesialis Jiwa Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Kulit dan Kelamin Ahli Pertama / Pertama	9	2	1	-1
Dokter Spesialis Kulit dan Kelamin Ahli Muda / Muda	10	2	1	-1
Dokter Spesialis Mata Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Mata Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Spesialis Mikrobiologi Klinik Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Spesialis Obstetri dan Ginekologi Ahli Pertama / Pertama	9	3	0	-3
Dokter Spesialis Obstetri dan Ginekologi Ahli Muda / Muda	10	3	1	-2
Dokter Spesialis Ortopedi dan Traumatologi Ahli Pertama / Pertama	9	2	1	-1
Dokter Spesialis Ortopedi dan Traumatologi Ahli Muda / Muda	10	2	1	-1
Dokter Spesialis Paru Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Paru Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Patologi Anatomi Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Spesialis Patologi Anatomi Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Patologi Klinik Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Pertama / Pertama	9	3	1	-2
Dokter Spesialis Penyakit Dalam Ahli Muda / Muda	10	3	2	-1
Dokter Spesialis Radiologi Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Radiologi Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Rehabilitasi Medik Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Saraf Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2

Jabatan (2)	KJ	K	B	S
Dokter Spesialis Saraf Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorokan dan Bedah Kepala Leher (THT - KL) Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Telinga Hidung Tenggorokan dan Bedah Kepala Leher (THT - KL) Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Spesialis Urologi Ahli Pertama / Pertama	9	2	0	-2
Dokter Spesialis Urologi Ahli Muda / Muda	10	2	0	-2
Dokter Sub Spesialis Anak Hematologi Onkologi Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Hematologi Onkologi Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Neonatologi Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Neonatologi Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Pediatri Sosial Tumbuh Kembang Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Anak Pediatri Sosial Tumbuh Kembang Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Bedah Onkologi Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Bedah Onkologi Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Gastroenterologi Hepatologi Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Gastroenterologi Hepatologi Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Ginjal Hipertensi (Konsultan) Ahli Pertama / Pertama	9	1	0	-1
Dokter Sub Spesialis Penyakit Dalam Ginjal Hipertensi (Konsultan) Ahli Muda / Muda	10	1	0	-1
Analisis Pelayanan	7	2	0	-2
Pengelola Pelayanan Kesehatan	6	14	13	-1

Jabatan	KJ	K	B	S
Administrator Kesehatan Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Administrator Kesehatan Ahli Muda / Muda	9	1	1	0
Bidan Terampil / Pelaksana	6	48	11	-37
Bidan Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	24	5	-19
Bidan Penyelia	8	19	16	-3
Bidan Ahli Pertama / Pertama	8	15	3	-12
Bidan Ahli Muda / Muda	9	11	2	-9
Perawat Terampil / Pelaksana	6	129	14	-115
Perawat Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	129	18	-111
Perawat Penyelia	8	129	116	-13
Perawat Ahli Pertama / Pertama	8	48	11	-37
Perawat Ahli Muda / Muda	9	38	20	-18
Perawat Gigi (Terapis Gigi dan Mulut) Terampil / Pelaksana	6	5	0	-5
Perawat Gigi (Terapis Gigi dan Mulut) Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	5	0	-5
Perawat Gigi (Terapis Gigi dan Mulut) Penyelia	8	5	3	-2
Perawat Gigi (Terapis Gigi dan Mulut) Ahli Pertama / Pertama	8	3	0	-3
Perawat Gigi (Terapis Gigi dan Mulut) Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Pengelola Kebidanan	6	2	0	-2
Pengelola Keperawatan	6	4	1	-3

Jabatan (1)	KJ	K	B	S
Administrator Kesehatan Ahli Pertama / Pertama	8	3	1	-2
Administrator Kesehatan Ahli Muda / Muda	9	3	0	-3
Analisis Kebijakan Ahli Muda / Muda	10	1	1	0
Apoteker Ahli Pertama / Pertama	8	13	6	-7
Apoteker Ahli Muda / Muda	9	7	0	-7
Asisten Apoteker Terampil / Pelaksana	6	27	4	-23
Asisten Apoteker Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	27	8	-19
Asisten Apoteker Penyelia	8	5	2	-3
Asisten Penata Anestesi Terampil / Pelaksana	6	12	0	-12
Asisten Penata Anestesi Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	12	1	-11
Asisten Penata Anestesi Penyelia	8	5	2	-3
Entomolog Kesehatan Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Entomolog Kesehatan Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	0	-1
Entomolog Kesehatan Penyelia	8	1	0	-1
Entomolog Kesehatan Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Entomolog Kesehatan Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Epidemiolog Kesehatan Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Epidemiolog Kesehatan Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	0	-1
Epidemiolog Kesehatan Penyelia	8	1	0	-1
Epidemiolog Kesehatan Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Epidemiolog Kesehatan Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Fisikawan Medis Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Fisikawan Medis Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Fisioterapis Terampil / Pelaksana	6	7	0	-7
Fisioterapis Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	7	3	-4
Fisioterapis Penyelia	8	7	3	-4
Fisioterapis Ahli Pertama / Pertama	8	1	1	0
Fisioterapis Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Nutrisiologi Terampil / Pelaksana	6	8	2	-6
Nutrisiologi Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	8	1	-7
Nutrisiologi Penyelia	8	5	5	0
Nutrisiologi Ahli Pertama / Pertama	8	3	0	-3
Nutrisiologi Ahli Muda / Muda	9	3	2	-1
Okupasi Terapis Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Okupasi Terapis Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	0	-1
Okupasi Terapis Penyelia	8	1	0	-1
Ortotis Prostetis Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Ortotis Prostetis Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	0	-1
Ortotis Prostetis Penyelia	8	1	0	-1
Pembimbing Kesehatan Kerja Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Pembimbing Kesehatan Kerja Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Penata Anestesi Ahli Pertama / Pertama	8	4	0	-4
Penata Anestesi Ahli Muda / Muda	9	3	1	-2
Penyuluh Kesehatan Masyarakat Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Penyuluh Kesehatan Masyarakat Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	0	-1
Penyuluh Kesehatan Masyarakat Penyelia	8	1	0	-1
Penyuluh Kesehatan Masyarakat Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Penyuluh Kesehatan Masyarakat Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Perekam Medis Terampil / Pelaksana	6	5	0	-5
Perekam Medis Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	2	1	-1
Perekam Medis Penyelia	8	2	1	-1
Perekam Medis Ahli Pertama / Pertama	8	6	0	-1
Perekam Medis Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Pranata Komputer Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Pranata Komputer Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	1	0
Pranata Komputer Penyelia	8	1	0	-1
Pranata Komputer Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Pranata Laboratorium Kesehatan Terampil / Pelaksana	6	12	0	-12
Pranata Laboratorium Kesehatan Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	12	1	-11
Pranata Laboratorium Kesehatan Penyelia	8	12	2	-10

Jabatan (2)	KJ	K	B	S
Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli Pertama / Pertama	8	4	0	-4
Pranata Laboratorium Kesehatan Ahli Muda / Muda	9	4	0	-4
Psikolog Klinis Ahli Pertama / Pertama	8	2	0	-2
Psikolog Klinis Ahli Muda / Muda	9	2	0	-2
Radiografer Terampil / Pelaksana	6	5	0	-5
Radiografer Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	5	2	-3
Radiografer Penyelia	8	5	3	-2
Radiografer Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Radiografer Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Refraksionis Optisien Terampil / Pelaksana	6	3	0	-3
Refraksionis Optisien Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	3	3	0
Refraksionis Optisien Penyelia	8	3	0	-3
Sanitarian Terampil / Pelaksana	6	3	0	-3
Sanitarian Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	3	0	-3
Sanitarian Penyelia	8	3	2	-1
Sanitarian Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Sanitarian Ahli Muda / Muda	9	1	0	-1
Teknisi Elektromedis Terampil / Pelaksana	6	4	0	-4
Teknisi Elektromedis Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	4	1	-3
Teknisi Elektromedis Penyelia	8	4	2	-2
Teknisi Elektromedis Ahli Pertama / Pertama	8	1	0	-1
Teknisi Elektromedis Ahli Muda / Muda	9	2	1	-1
Teknisi Gigi Terampil / Pelaksana	6	2	1	-1
Teknisi Gigi Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	2	1	-1
Teknisi Gigi Penyelia	8	2	0	-2
Teknisi Transfusi Darah Terampil / Pelaksana	6	2	0	-2
Teknisi Transfusi Darah Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	2	0	-2
Teknisi Transfusi Darah Penyelia	8	2	0	-2
Terapis Wicara Terampil / Pelaksana	6	1	0	-1
Terapis Wicara Mahir / Pelaksana Lanjutan	7	1	0	-1
Terapis Wicara Penyelia	8	1	0	-1
Binatu Rumah Sakit	3	10	2	-8
Juru Rawat Jenazah	5	5	2	-3
Pengadministrasi Gudang Farmasi	5	3	0	-3
Pengadministrasi Rekam Medis dan Informasi	5	4	3	-1
Pengolah Makanan	6	4	2	-2
Pramu Laboratorium	5	3	0	-3
Teknisi Pemeliharaan Sarana dan Prasarana	5	20	14	-6